

Ejerleder-tjek

12 spørgsmål om styring, indtjening og retning – har du reelt styr på din virksomhed, eller har din virksomhed styr på dig?

Virksomhed: _____ **Udfyldt af:** _____ **Dato:** _____

De fleste ejerledere har fuldt styr på driften. Men driften har det med at æde de beslutninger, der afgør virksomhedens fremtid: retning, indtjening, likviditet og organisation. Disse 12 spørgsmål er dem, jeg stiller først, når jeg møder en ejerledet virksomhed. Svar ærligt – skemaet viser dig, hvor din opmærksomhed vil give størst afkast.

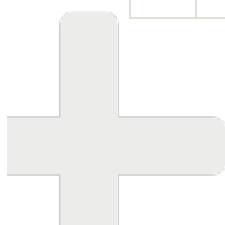
Sådan bruger du skemaet

Giv hvert forhold en ærlig vurdering: **Nej (0 point)**, **Delvist (1 point)** eller **Ja (2 point)**. Sæt kryds, læg pointene sammen og aflæs dit resultat i tolkningsnøglen. Skemaet tager 10 minutter, hvis du svarer ærligt – og det er hele pointen. Det er kun dig selv, du snyder ved at pynte på svarene.

De 12 spørgsmål

Nr.	Forhold	Nej 0 point	Delvist 1 point	Ja 2 point
1	Har du en nedskrevet plan for de næste 2-3 år? Ikke en skuffeplan, men en plan der faktisk styrer dine prioriteringer, investeringer og ansættelser i hverdagen.	☐	☐	☐
2	Ved du, hvor virksomheden skal være om 5 år – inklusive dit eget ejerskab? Vækst, konsolidering, generationsskifte eller salg: Retningen er valgt, ikke udskudt.	☐	☐	☐
3	Kender du indtjeningen pr. kunde eller segment? Du ved, hvilke kunder du tjener penge på – og hvilke der reelt koster dig penge, når alt regnes med.	☐	☐	☐
4	Er kundekonzentrationen under kontrol? Ingen enkeltkunde over 20 % af omsætningen; de tre største under halvdelen tilsammen. Hvis ikke: Der arbejdes aktivt på at gøre resten større.	☐	☐	☐
5	Har du hævet priserne inden for de seneste to år – ud over ren omkostningsdækning? Prisen er det håndtag, der flytter bundlinjen mest direkte. Frygten for at miste kunder er næsten altid større end virkeligheden.	☐	☐	☐
6	Kender du dine marginer pr. ydelse eller produktgruppe? Du ved præcist, hvad der trækker indtjeningen op – og hvad der trækker den ned.	☐	☐	☐
7	Har du overblik over likviditeten 12 måneder frem? Et rullende forecast, der opdateres løbende – ikke kun et budget fra november. Pres på kassen skal ses måneder før, det opstår.	☐	☐	☐

Overblik • Analyse • Planlægning • Etskæring



Nr.	Forhold	Nej 0 point	Delvist 1 point	Ja 2 point
8	Er arbejdskapitalen under aktiv styring? Du følger debitor dage, lager dage og kreditor dage – og ved, hvor meget likviditet der er bundet unødigt.	☐	☐	☐
9	Kan de vigtigste beslutninger træffes uden dig? Der findes folk, mandater og processer, så virksomheden ikke går i stå, når du holder ferie – eller den dag du vil trappe ned.	☐	☐	☐
10	Har du én, der reelt udfordrer dine beslutninger? En bestyrelse, et advisory board eller en sparringspartner, der siger dig imod, når det er nødvendigt – ikke kun bekræfter.	☐	☐	☐
11	Får du et fast månedligt overblik med de 5-7 vigtigste nøgletal? Omsætning, dækningsgrad, likviditet, ordrebeholdning – få tal, samme opsætning, hver måned, så udviklingen kan ses i tide.	☐	☐	☐
12	Følger du systematisk op på det, du sætter i gang? Initiativer har en ansvarlig og en deadline – og bliver fulgt til dørs i stedet for at drukne i driften.	☐	☐	☐

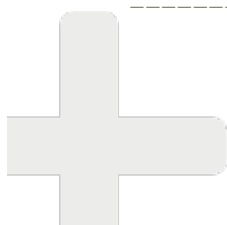
DIN SAMLEDE SCORE: _____ af 24 point

Tolkningsnøgle

19-24	Veldrevet – nu handler det om at flytte overskuddet af kræfter Styringen er på plads. Spørgsmålet er, om ambitionsniveauet og planen matcher det, virksomheden faktisk kan – og om du bruger din egen tid der, hvor den skaber mest værdi.
12-18	Solid drift – men udvalgte indsatser vil flytte både indtjening og frihed Typisk billede: God forretning, men styringen er bagudrettet, og for meget afhænger af dig. To-tre målrettede indsatser vil kunne mærkes på både bundlinje og nattesøvn inden for 6-12 måneder.
0-11	Virksomheden har styr på dig – ikke omvendt Du arbejder hårdt, men uden det overblik og de håndtag, der gør indsatsen til indtjening. Start ikke med det hele på én gang: Find de tre vigtigste huller, og luk dem først – med en plan og en, der holder dig fast på den.

Dine tre vigtigste huller

Notér de tre forhold, hvor du scorede lavest – og hvad der konkret skal til for at lukke dem. Det er din prioriteringsliste.



Vil du have en fortrolig gennemgang af dit resultat?

Jeg tilbyder en gratis og helt uforpligtende samtale på 30 minutter om netop dit skema: Hvor langt er du nået, hvad betyder din score, og hvad ville jeg prioritere først i din situation? Ingen salgstale – jeg hjælper i det omfang, jeg kan, og du beslutter selv, om det skal blive til mere.

Sådan gør du: Udfyld formularen på advice-plus.dk, ring eller skriv til ak@advice-plus.dk – så kontakter jeg dig inden for de næste par dage.

Ejerleder-tjekket er et vejledende værktøj fra ADVICE+ og erstatter ikke konkret rådgivning. Baseret på erfaringer fra 100+ ejerledede virksomheder siden 2010.

